

## **Addendum Curriculum Vitae R.J. Schudde - adviesopdrachten**

- **Limburgia, Hardenberg (12-2014 – 1-2015)**

Taartenwinkel in franchiseketen, advies voor waardebeoordeling en overnameproces van 1 vestiging in Hardenberg

*Belangrijkste resultaat:*

Overname is gerealiseerd

- **Hotel Belmont, Leger des Heils, Ede (1-2015)**

Zelfstandig hotel, 30 medewerkers. Quick scan op bedrijfsvoering hotel in combinatie met reïntegratietrajecten, specifiek food & beverage

*Belangrijkste resultaat:*

Rapport t.b.v. plan voor komende 2 jaar

- **Edward Otten, Zwolle (10-2014 – heden)**

Meubelmaker en kunstenaar, 5 medewerkers. Vormgeven van de bedrijfsvoering door groei

- **New Venture, Amsterdam (5-2013 – heden)**

Stichting door het Ministerie van Economische Zaken en adviesbureau McKinsey & Company opgericht om innovatief ondernemerschap in Nederland te stimuleren. Deelnemer in 2013 met Facturenbeheerders, in 2014 en 2015 beoordelaar

- **Scholten Awater, Nijmegen (11-2013 – 2-2014)**

IT-hardware dienstverlener met 200 medewerkers, o.a. groothandel met eigen distributie. Advies gevraagd voor de opbouw van de back-office van de webshop

*Belangrijkste resultaten:*

Borging control en administratieve organisatie in E-Fulfilmenttraject

- **Naviva Kraamzorg, Deventer, (5-2013 + 11-12 2013)**

Kraamzorgorganisatie in Oost Nederland, 1000 medewerkers

*Belangrijkste resultaten:*

2 waardebeoordelingen voor een overname, waarbij adviezen zijn opgevolgd om 1 wel en 1 niet te realiseren.

- **Espria Zorg, Meppel (4-2012 – 6-2012)**

Zorgkoepel voor 40 zorgentiteiten in Noord en West Nederland, op het gebied van wonen, service en zorg. Uitvoeren van een impactanalyse op het betaalproces.

*Belangrijkste resultaat:*

Inventarisatie van de verwerking van kosten tot betaling, alle financiële stromen voor alle entiteiten en advies voor verbeteringen in de organisatie

- **MKB-Kredietcoach ( 4-2012 tot heden)**

MKB-kredietcoach is een onafhankelijke organisatie die MKB'ers ondersteunt bij het krijgen en behouden van financiering.

*Belangrijkste resultaat:*

Opleiding gevolgd; proces van aanvraag, bedrijfssituatie, ondernemersplan en investeringsvoorstellen beoordelen.

- **Domined Vastgoedzorg, Deventer ( 2-2009 – 3-2009)**

Onderhoudsbedrijf van een woningscorporatie, 80 medewerkers,

*Belangrijkste resultaat:*

Organisatie-advies (basis is opdracht 2008 als financieel directeur)

- **Cofely GDF Suez – Bunnik (voorheen GTI) (4-2006)**

Rapport en advies voor reductie werkkapitaal en (de) centralisatie van processen m.b.t. order-to-cash

- **Provinciaal Waterbedrijf Noord Holland (3-2006)**

Adviseren facturering en afrekening zakelijke klanten met meerdere aansluitingen